

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

Общество регулярно выявляет, оценивает и контролирует риски, адаптирует свою деятельность с целью уменьшения вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц. В соответствии с Положением по управлению рисками решением Правления Общества утвержден Реестр рисков Общества на 2023 год⁷, содержащий 31 функциональный риск, т.е. агрегированный риск бизнес-процессов и риск, оказывающий существенное влияние на деятельность Общества, в т.ч. на КПЭ единоличного исполнительного органа Общества, а через них — на достижение целей по управлению электросетевым комплексом и обеспечению стратегических целей группы компаний «Россети». Для определения уровня воздействия рисков на деятельность Общества определяется уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности: умеренный, значимый, критический. Мероприятия по минимизации рисков, имеющих «значимый» или «критический» уровень существенности, включены в План мероприятий по управлению рисками Общества на 2023 год.

В 2023 году решением Совета директоров⁸ утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит) ПАО «Россети Урал». Предпочтительный риск (риск-аппетит) ПАО «Россети Урал» представляет собой совокупность целевых показателей предпочтительного риска (риск-аппетита), к поддержанию которых Общество стремится в процессе осуществления своей деятельности. Кроме того, в Обществе утвержден Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Урал»⁹ с целью обеспечения единообразного подхода к определению (расчету) предпочтительного риска (риск-аппетита) и своевременного принятия управленческих решений, направленных на устранение выявленных недостатков и повышение эффективности деятельности ПАО «Россети Урал».

Целевые показатели предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Урал»:

- Обеспечивает надежное и качественное электроснабжение
- Обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности
- Обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры
- Стремится к снижению потерь электрической энергии при ее передаче и распределении
- Стремится к сохранению устойчивого финансового положения
- Стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду
- Обеспечивает соблюдение прав акционеров
- Не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации
- Стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок
- Обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом

Ниже представлен перечень наиболее существенных рисков, которые могут влиять на деятельность Общества, а также мероприятия по минимизации негативных последствий их воздействия

Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска		Мероприятие по управлению риском
		2022	2023	
ФР01-01 Снижение объема услуг по передаче электроэнергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	<u>Критический</u>	<u>Критический</u>	<ul style="list-style-type: none"> · Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность · Проведение работы с потребителями услуг по передаче электрической энергии по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электрической энергии и представления в органы государственного регулирования тарифов
ФР01-09 Штрафы НВВ за неисполнение параметров инвестиционной программы	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	<u>Критический</u>	<u>Критический</u>	<ul style="list-style-type: none"> · Еженедельный контроль исполнения основных показателей ИПР филиалами и Обществом в целом · Контроль за целевым финансированием объектов ИПР за счет средств тарифа на услуги по передаче э/э
ФР01-15 Изменение объема резервов по сомнительным долгам (в соответствии с действующими правилами ведения бухгалтерского учета)	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	<u>Критический</u>	<u>Значимый</u>	<ul style="list-style-type: none"> · Реализация мероприятий по снижению просроченной задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии и урегулирование разногласий, предусмотренные Регламентом работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе ПАО «Россети Урал»
ФР02-01 Увеличение объемов финансирования инвестиционной программы в целом и/или по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам)	Достижение показателей консолидированного чистого долга / EBITDA	<u>Значимый</u>	<u>Значимый</u>	<ul style="list-style-type: none"> · Контроль включения заявок в план закупок в соответствии с ИПР ПАО «Россети Урал» на этапе согласования заявок. Согласование корректировки плана закупки текущего года под потребность следующего года. Согласование плана закупки под потребность следующего за текущим годом

ФР02-02 Реализация отдельных инвестиционных проектов, не предусмотренных инвестиционной программой	Достижение показателей консолидированного чистого долга / EBITDA	<u>Значимый</u>	<u>Значимый</u>	<ul style="list-style-type: none"> Контроль включения заявок в план закупок в соответствии с ИПР на этапе согласования заявок. Согласование корректировки плана закупки текущего года под потребность следующего года. Согласование плана закупки под потребность следующего за текущим годом
ФР02-04 Отклонение показателя DEBT/EBITDA	Достижение показателей консолидированного чистого долга / EBITDA	<u>Критический</u>	<u>Значимый</u>	<ul style="list-style-type: none"> Формирование прогноза денежных потоков на краткосрочный период (квартал), расчет прогнозного объема долгового портфеля Выполнение показателя «Уровень оплаты за услуги по передаче э/э, %» Предъявление требований в порядке искового производства о взыскании дебиторской задолженности
ФР02-05 Увеличение убыточности реализации договоров ТП по общей плате (для заявителей свыше 150 кВт)	Достижение показателей консолидированного чистого долга / EBITDA	<u>Критический</u>	<u>Критический</u>	<ul style="list-style-type: none"> Подача материалов для компенсации выпадающих доходов, связанных с увеличением объемов строительства по сравнению с выданными техническими условиями Контроль включения заявки на проведение торгово-закупочных процедур по объектам технологического присоединения в АСУЗД на соответствие стоимостных показателей заявки основным параметрам инвестиционной программы Общества Контроль обоснованности расчета предельной (начальной) стоимости закупки
ФР03-01 Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/ договором сроки и/или в неполном объеме	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	<u>Критический</u>	<u>Критический</u>	<ul style="list-style-type: none"> Претензионно-исковая работа с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения Взаимодействие со службой ФССП РФ на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП РФ соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности
ФР06-01 Неисполнение мероприятий по договору ТП в установленный срок	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	<u>Критический</u>	<u>Критический</u>	<ul style="list-style-type: none"> Фиксация в АСУ ПТП наличия от заявителя уведомлений о готовности к ТП в сроки, установленные договором Направление заявителям уведомления о подходе сроков завершения мероприятий по договору ТП Контроль планового и фактического исполнения договоров ТП в соответствии с форматом расчета коэффициента общего выполнения (КОВ)
ФР07-01 Несоблюдение подрядчиками сроков проектирования, поставки, строительства, ввода объектов в эксплуатацию	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	<u>Значимый</u>	<u>Значимый</u>	<ul style="list-style-type: none"> Контроль исполнения точек директивных графиков по приоритетным объектам Контроль исполнения всех графиков мероприятий, предшествующих строительству
ФР09-01 Несчастные случаи по вине работников Общества	Отсутствие роста числа работников Общества, пострадавших при несчастных случаях	<u>Критический</u>	<u>Критический</u>	<ul style="list-style-type: none"> Контроль выполнения мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Урал» на 2021-2023 гг. Обеспечение безопасных условий труда посредством организации приобретения сертифицированных, качественных и соответствующих установленным требованиям средств защиты, смывающих и обезвреживающих средств, исправного инструмента и приспособлений и контроль правильности их применения, учета, хранения, проведения необходимых испытаний и т.д Контроль исполнения организационно-распорядительных документов, программ, содержащих требования по охране труда
ФР09-02 Несчастные случаи по вине сторонних лиц и внешних факторов, независимых от действия работников Общества	Отсутствие роста числа работников Общества, пострадавших при несчастных случаях	<u>Критический</u>	<u>Критический</u>	<ul style="list-style-type: none"> Выполнение программы оснащения современными средствами безопасности спецтехники и транспорта, используемого для выполнения работ и перевозки персонала, путем его обновления или переоборудования / дооснащения Проведение занятий с водителями по программе повышения профессионального мастерства и контраварийному вождению водителей Общества Контроль выполнения мероприятий по проверке состояния оборудования на соответствие требованиям НТД (проведение осмотров на предмет исправности ограждений и дверей ПС, ТП, РП, КТП и наличия на них предупреждающих знаков и запирающихся на ключ замков, а также с целью выявления возможных мест проникновения к электрооборудованию в строительных конструкциях и ограждениях объектов электрических сетей)

ФР11-02 Удорожание материалов, оборудования, строительства по объективным причинам (климат, география местности, инфляция, кризис и т.д.) не учтенных при утверждении инвестиционной программы Общества	Снижение удельных инвестиционных затрат	<u>Критический</u>	<u>Критический</u>	· Контроль стоимости осуществляется путем исполнения положения ПЛ МРСК-ДКС-08: производится проверка сметных расчетов по объектам стоимостью свыше 20 млн руб. и по объектам ССПИ вне зависимости от стоимости на этапе согласования ПСД перед её утверждением
ФР12-04 Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	<u>Критический</u>	<u>Критический</u>	· Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции на соответствующий год · Проведение ежегодных декларационных кампаний
ФР12-06 Наложение штрафных санкций ФАС России	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	<u>Критический</u>	<u>Критический</u>	· Регламентация бизнес-процессов и порядка взаимодействия структурных подразделений Общества при осуществлении видов деятельности, подлежащих антимонопольному регулированию, контроль за соблюдением норм антимонопольного законодательства, создание судебной практики по оспариванию актов антимонопольных органов
ФР13-03 Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	<u>Значимый</u>	<u>Значимый</u>	· Реализация мероприятий Программы построения комплексной системы информационной безопасности ПАО «Россети Урал». Реализация системы безопасности значимых объектов критической информационной инфраструктуры ПАО «Россети Урал» в соответствии с Графиком реализации пусковых комплексов по филиалам ПАО «Россети Урал» со сроками реализации до 2030 года
ФР13-05 Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	<u>Значимый</u>	<u>Значимый</u>	· Внесение предложений в ИПР и иные программы по оснащению объектов ПАО «Россети Урал» инженерно-техническими средствами охраны · Организация физической охраны объектов электросетевого комплекса · Проведение проверок объектов электросетевого комплекса на предмет соответствия предъявляемым требованиям безопасности
ФР13-07 Умышленные противоправные действия как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Общества, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	<u>Значимый</u>	<u>Значимый</u>	· Взаимодействие со службой ФССП РФ на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП РФ соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности · Проведение проверок (служебных расследований) по выявлению признаков противоправных действий как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Общества · Своевременная защита интересов Общества с привлечением по необходимости правоохранительных органов

Информация о реализовавшихся ключевых рисках Общества по итогам работы за 2023 год

Наименование риска	Факт реализации риска с указанием последствий реализации	Мероприятия, направленные на минимизацию последствий реализации риска
ФР09 Несчастные случаи с работниками ПАО «Россети Урал» на производстве	5 случаев производственного травматизма, в результате которых пострадало 8 работников, из которых: 1 работник — со смертельным исходом; 7 работников — с травмами легкой степени	<ul style="list-style-type: none"> · Внедрение и использование технологий, обеспечивающих безопасное выполнение работ и безопасные условия труда · Видеофиксация подготовки и проведения работ на объектах · Реализация Комплексной программы по снижению рисков травматизма работников · Обучение и повышение квалификации работников Общества, в том числе практическое обучение методам и приемам безопасного выполнения работ в электроустановках и предупреждению опасных ситуаций на учебно-тренировочном полигоне · Проведение внеплановых инструктажей персоналу Общества · Контроль выполнения мероприятий в соответствии с актами расследования несчастных случаев



Информация о рисках информационной безопасности и киберугроз

В условиях высокого уровня проведения компьютерных атак на информационную инфраструктуру и объекты электроэнергетики Общества существует значительная вероятность реализации угроз информационной безопасности.

В качестве основных идентифицированы следующие риски информационной безопасности:

- нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры Общества в следствии неправомерного доступа к информации
- искажение, хищение конфиденциальной информации в процессе ее получения, переработки, хранения, передачи
- неправомерный доступ к конфиденциальной информации
- целевые атаки на информационную инфраструктуру Общества включая объекты КИИ



В целях снижения рисков информационной безопасности, обеспечения устойчивости критической информационной инфраструктуры ПАО «Россети Урал» при проведении в отношении неё компьютерных атак, выполнения требований законодательства в части требований по обеспечению безопасности в ПАО «Россети Урал» в 2023 году продолжена работа по созданию комплексной системы информационной безопасности.

Продолжена работа по эксплуатации централизованных систем информационной безопасности, охватывающих инфраструктуру филиалов ПАО «Россети Урал», АО «ЕЭСК». Обеспечен непрерывный (24x7) мониторинг инцидентов информационной безопасности с подключением к центру мониторинга инцидентов ГК Россети (ПАО «Россети Цифра»).

Организовано взаимодействие с Национальным координационным центром по компьютерным инцидентам в целях взаимодействия при решении задач в области обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак.

Проведена замена импортных средств защиты информации, находящихся в эксплуатации на наиболее критичных участках, на отечественные решения.

Описание рисков в области устойчивого развития

Решением Совета директоров¹⁰ утверждена Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» в качестве внутреннего документа Общества. Целью Политики является определение единых принципов и подходов Общества к деятельности в области устойчивого развития. Ключевой целью Общества в области устойчивого развития является максимизация вклада в достижение ЦУР ООН при осуществлении своей деятельности и создание дополнительной стоимости для заинтересованных сторон во взаимосвязи с национальными и глобальными задачами в этом направлении. В Обществе проводится анализ среды (контекста), в т.ч. рассматриваются риски и возможности в области устойчивого развития.

ЦУР	Описание ЦУР	Возможности	Риски
Хорошее здоровье и благополучие	Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте	Общество стремится обеспечить безопасность населения, сохранить здоровье и благополучие своих работников при осуществлении операционной деятельности, в т.ч. путем: <ul style="list-style-type: none"> обеспечения безопасных условий и охраны труда страхования здоровья и жизни персонала популяризации спортивного образа жизни. 	<ul style="list-style-type: none"> · Возникновение несчастного случая на производстве с персоналом Общества · Риски, связанные с нетрудоспособностью персонала в связи с заболеваниями эпидемиологического характера.
Недорогостоящая и чистая энергия	Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех	Общество обеспечивает надежное, качественное и доступное электроснабжение по приемлемой для потребителей плате за предоставляемые услуги путем: <ul style="list-style-type: none"> · выполнения нормативных требований к эксплуатации электрических сетей, направленных на поддержание установленных показателей надежности и качества электроснабжения потребителей · упрощения процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и объектов генерации (включая возобновляемые источники энергии) · качественной и своевременной реализации инвестиционных проектов, направленных на осуществление мероприятий технологического присоединения · минимизации издержек потребителя при доступе к электроэнергии · повышения энергоэффективности и снижения уровня потерь электроэнергии · повышения качества обслуживания потребителей · развития электронных сервисов для клиентов. 	<ul style="list-style-type: none"> · Риск снижения надежности электроснабжения · Недостижение показателя качества оказываемых услуг · Нарушение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры электросетевого комплекса
Индустриализация, инновации и инфраструктура	Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям	Общество поддерживает развитие инноваций и устойчивой, экологически чистой инфраструктуры через: <ul style="list-style-type: none"> · сохранение и модернизацию магистральной и распределительной электросетевой инфраструктуры · реализацию инвестиционных проектов · реализацию Стратегии Цифровой трансформации · технологическое и инновационное развитие 	<ul style="list-style-type: none"> · Повреждение, утрата, уничтожение объектов электросетевого комплекса · Нарушение целостности, доступности, конфиденциальности информации · Нарушение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры электросетевого комплекса · Невыполнение показателей эффективности инновационной деятельности · Недостаточная квалификация производственного персонала
Устойчивые города и населенные пункты	Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов	Общество обеспечивает безопасность и устойчивость городов и населенных пунктов, в т.ч. путем: <ul style="list-style-type: none"> · обеспечения надежности и качества электроснабжения потребителей · реализации проектов в рамках национальной цели «Комфортная и безопасная среда для жизни» и концепции «Умный город» · оказания услуг технологического присоединения потребителей, организации наружного освещения и учета электрической энергии · развития в регионах присутствия сети зарядных станций для общественного и личного электротранспорта <p>применения технических архитектурных решений, способствующих рациональному использованию земли городов и населенных пунктов, а также сохранению целостности их архитектурного облика</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Невыполнение в установленный срок планов по созданию/модернизации систем учета · Ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования · Нарушения законодательства, локальных нормативных актов при выполнении заявок на отключение/ограничение потребителей
Ответственное потребление и производство	Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства	Общество придерживается политики рационального потребления и производства, в том числе, путем: <ul style="list-style-type: none"> · повышения энергоэффективности и снижения потерь · преимущественного использования «чистых» технологий, не наносящих значительного ущерба окружающей среде · рационального использования природных ресурсов при осуществлении операционной деятельности · минимизации негативного влияния на окружающую среду · эффективного функционирования системы экологического менеджмента 	<ul style="list-style-type: none"> · Отсутствие приборов учета электрической энергии, их моральный и физический износ · Выявление случаев безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии потребителями · Риск снижения надежности электроснабжения

Борьба с изменением климата	Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями	<p>Общество принимает активное участие в борьбе с изменением климата, в т.ч. путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> · сокращения выбросов парниковых газов · сокращение потерь при передаче и распределении электроэнергии · развитие зарядной инфраструктуры · снижение расхода топливно-энергетических ресурсов для собственных нужд · обеспечения выдачи в сеть и доставки потребителям электроэнергии из низкоуглеродных источников · рекультивации земель · повышения надежности и адаптивности электросетевого комплекса к опасным климатическим явлениям · популяризации энергосбережения и энергосберегающего образа жизни · реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности. 	<ul style="list-style-type: none"> · Природные явления (увеличение скорости ветра и повторяемости сильных гололедно-изморозевых отложений, налипания мокрого снега, повышение повторяемости и интенсивности экстремальной жары или холода, деградация (оттаивание) вечной мерзлоты) ведут к авариям на ЛЭП, обрывам проводов, повреждением опор и металлоконструкций, повреждением трансформаторных подстанций, снижению несущей способности оснований зданий и сооружений, в т.ч. опор ЛЭП.
Партнерство в интересах устойчивого развития	Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития	<p>Общество ориентируется на содействие реализации глобальной политики в области устойчивого развития, в том числе, путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> · эффективного взаимодействия с заинтересованными сторонами · представительства в международных ассоциациях и организациях · изучения и применения лучших мировых практик через механизмы международного научно-технического обмена · поддержки малого и среднего предпринимательства 	<ul style="list-style-type: none"> · Несоблюдение подрядчиками сроков проектирования, поставки, строительства, ввода объектов в эксплуатацию · Неготовность объектов заявителя к технологическому присоединению и неисполнение потребителем обязательств в части оплаты услуг по договору технологического присоединения · Вовлечение Общества/работников Общества в коррупционную деятельность · Банкротство или ликвидация контрагентов · Нарушение Обществом/работниками Общества основных запретов и ограничений антимонопольного законодательства

Решением Совета директоров¹⁰ утверждена Политика в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутреннего документа Общества. Целью Политики является систематизация подходов в области изменения климата в процессе осуществления деятельности Общества. В Обществе налажена работа по идентификации, учету и управлению рисками, вызванными изменением климата.

По своему воздействию на электроэнергетическую отрасль климатические риски подразделяются на две группы:

- физические: риски, связанные с природными явлениями, возникающие вследствие изменения климата и способные оказать воздействие на состояние и функционирование различных элементов энергосистем (генерация, распределение и потребление электроэнергии)
- переходные: риски, связанные с переходом к низкоуглеродной экономике и способные оказать воздействие на экономику отрасли

Общество выделяет две группы физических рисков

Климатический фактор	Описание рисков	Механизм воздействия
Экстремальные погодные явления		
Увеличение скорости ветра и повторяемости опасных явлений (порывы, шквалы, смерчи и т. п.)	· Подверженность сетевой инфраструктуры вследствие несоответствия условий проектным режимам	· Аварии на ЛЭП, связанные с вибрацией, субколебаниями, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждением опор и металлоконструкций
Увеличение повторяемости сильных гололедно-изморозевых отложений, налипания мокрого снега	· Подверженность сетевой инфраструктуры вследствие несоответствия условий проектным режимам	· Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждением опор и металлоконструкций
Экстремальные осадки и наводнения	· Подверженность сетевой инфраструктуры воздействию паводков · Высокая обводненность, деформация рельефа	· Затопление наземной инфраструктуры, повреждение оборудования. Учащение оползней, случаев разрушения оснований зданий и сооружений
Повышение повторяемости и интенсивности экстремальной жары, включая эффект городских островов тепла	· Подверженность сетевой инфраструктуры вследствие несоответствия условий проектным режимам · Подверженность персонала воздействию погодных факторов	· Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием проводов; повреждение трансформаторных подстанций · Более высокий уровень смертности, заболеваемости и утраты продуктивности среди персонала
Необратимые климатические процессы		
Деградация (оттаивание) вечной мерзлоты	· Высокая подверженность строений и коммуникаций сетевой инфраструктуры	· Снижение несущей способности оснований зданий и сооружений, в том числе опор ЛЭП

Среди переходных рисков Общество выделяет следующие:

- увеличение неравномерности отдачи в сеть электроэнергетики от новых объектов генерации при смещении энергобаланса в сторону ВИЭ
- изменение в режимах потребления из-за развития энергосберегающих технологий и электротранспорта
- введение финансовых механизмов снижения выбросов углекислого газа, что приведет к росту стоимости электроэнергии для компенсации потерь в сетях
- возникновение новых крупных центров потребления электроэнергии, в т.ч. для производства топлива с низким углеродным следом

Мероприятия по адаптации электросетевого хозяйства с целью снижения физических рисков

Климатические риски	Мероприятия
Экстремально высокая/низкая температура воздуха	<ul style="list-style-type: none"> · ежегодно реализуются обязательные мероприятия по обеспечению надежной работы объектов электросетевого хозяйства в пожароопасный период и период высоких температур · пересмотр нормативов с целью повышения надежности ЛЭП и трансформаторных подстанций · мероприятия по поддержанию проектных температурных режимов производственных зданий
Изменение температурно-влажностного режима и режима осадков, деградация вечной мерзлоты	<ul style="list-style-type: none"> · мониторинг состояния грунта в районах размещения производственных объектов Компании в зоне вечной мерзлоты · мониторинг состояния фундамента и кровли зданий · устройство противоэрозионных систем, поддерживающих мерзлое состояние оснований сооружений, зданий и воздушных линий электропередачи
Наводнения	<ul style="list-style-type: none"> · определение зон затопления и подтопления, запрет использования этих зон · инженерная защита объектов сетевого хозяйства (плотины, отводные каналы, гидравлические препятствия) · осмотр противооползневых, противообвальных, берегоукрепительных и противоселевых сооружений, при обнаружении повреждений принимаются меры по их восстановлению
Ураганы, смерчи, град, очень сильный ветер, гололедно-изморозевые явления	<ul style="list-style-type: none"> · демонтаж или замена устаревших или непрочных зданий и сооружений, опор ЛЭП · расчистка древесно-кустарниковой растительности · укрепление производственных зданий · определение безопасных режимов работы в условиях сильного ветра · упрочнение линейных сооружений, мониторинг их обледенения · подготовка персонала аварийно-ремонтных бригад
Селевые потоки, водоснежные потоки, оползни	<ul style="list-style-type: none"> · регулирование стока поверхностных вод с помощью вертикальной планировки территории и устройства системы поверхностного водоотвода · агrolесомелиорация, искусственное изменение рельефа склона · устройство противоселевых систем, удерживающих сооружений и конструкций · установление охранных зон

С целью снижения негативного влияния деятельности Общества на климат реализуются следующие мероприятия:

- снижение расхода топливно-энергетических ресурсов на производственно-хозяйственные нужды
- снижение потерь электроэнергии при ее передаче потребителям
- снижение площади вырубаемых лесов в процессе строительства, реконструкции, эксплуатации
- минимальное потребление материальных и сырьевых ресурсов путем совершенствования системы экологического менеджмента Общества;
- разработка и создание сети зарядной инфраструктуры для электротранспорта
- разработка новых решений для накопителей энергии, внедрение накопителей энергии

Основные мероприятия, реализуемые Обществом с целью управления рисками негативного воздействия изменения климата на сетевую инфраструктуру:

- организация работы по расширению системы климатического мониторинга в регионах присутствия Общества, в т.ч. за счет поддержки соответствующих инициатив на федеральном, региональном и муниципальном уровнях
- управление рисками на основе краткосрочных и среднесрочных прогнозов изменения климата, с учетом научных данных и планов адаптации к изменениям климата
- разработка и реализация мероприятий по минимизации физических рисков при изменении климата

Общество придерживается этичного подхода к ведению бизнеса и стремится распространять такой подход среди контрагентов, а также способствовать их экономическому развитию, реализуя следующие практики:

- поддержка малого и среднего бизнеса и предпринимательства
- противодействие коррупции
- поддержка добросовестной конкуренции

В связи с отсутствием фактов реализации рисков возникновения убытков в рамках взаимодействия с поставщиками и подрядчиками на значимом для Общества уровне, вероятность возникновения указанных рисков оценивается Обществом как низкая.