

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей: ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности. КПЭ — показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ — индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) — для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей. Сравнение показателей 2023 г. с показателями 2022 г. не производится ввиду существенного изменения состава и порядков расчета КПЭ и ФКПЭ. КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2023–2025 гг. установлены на основании Устава³ и решения Совета директоров⁴.



Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %
Финансово-экономические ключевые показатели эффективности		
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала), %	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10
Рентабельность операционной деятельности, %	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20
Чистая прибыль без обесценения и ТП, тыс. руб.	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20
Специализированные отраслевые ключевые показатели эффективности		
Уровень потерь электроэнергии, %	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15
Готовность к работе в отопительный сезон, шт.	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	15
Индикативные показатели		
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, %	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель
Функциональные ключевые показатели эффективности		
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности), тыс. руб.	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Генеральный директор — 20% Первый ЗГД — главный инженер — 25% ЗГД по экономике и финансам — 25%;
Получение паспорта готовности в отопительный сезон, ед.	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон ⁵	Генеральный директор — 20% Первый ЗГД — главный инженер — 25%;



Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год*	Оценка достижения/причины отклонения	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
Повышающий показатель	10,0	8,0	12,0	13,4	Выполнен	134%	8,8	9,5
Повышающий показатель	8,5	6,8	10,2	11,0	Выполнен	129%	8,2	8,0
Повышающий показатель	6 264 556	5 011 645	7 517 467	9 514 023	Выполнен	152%	6 092 890	6 354 408
Понижающий показатель	6,54	не устанавливается**	не устанавливается**	6,40	Выполнен	102%	6,61	6,59
Повышающий показатель	1	1	1	1	Выполнен	100%	1	1
Повышающий показатель	92,0	73,6	110,4	96,2	Выполнен	105%	93,5	95,0
Повышающий показатель	100,0	x	x	100	Выполнен	100%	100,0	100,0
Повышающий показатель	18 547 751	16 692 976	18 547 751	21 777 102	Выполнен	117%	19 343 386	20 223 542
Повышающий показатель	1	1	1	1	Выполнен	100%	1	1

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором, вып/не вып	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике ⁶	Первый ЗГД — главный инженер — 25%
Эффективность инновационной деятельности, %	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР	Первый ЗГД — главный инженер — 25%
Повышение производительности труда относительно 2022 года, %	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом	ЗГД по экономике и финансам — 25% ЗГД — руководитель Аппарата — 50%
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса РФ, к среднесписочной численности за отчетный период	ЗГД — руководитель Аппарата — 50%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения, отн.ед.	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих — качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	ЗГД по инвест деятельности и кап. строительству — 50% ЗГД по ТП и развитию дополнительных услуг — 100%
Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы, тыс. руб.	Рассчитывается как разница между привлеченными и погашенными заемными средствами (кредиты и облигационные займы)	ЗГД по экономике и финансам — 25% ЗГД по инвест. деятельности и кап. строительству — 50%
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения, %	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО	Генеральный директор — 20%
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии, тыс. руб.	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	ЗГД по реализации услуг — 50% ЗГД по правовому и корпоративному управлению — 33,33% ЗГД по безопасности — 50%;
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства, шкала рейтинга	Определяется путем проведения рейтингового анализа аккредитованным Банком России российским рейтинговым агентством, с которым у Общества заключен договор об осуществлении рейтинговых действий	Генеральный директор — 20% ЗГД по экономике и финансам — 25% ЗГД по реализации услуг — 50% ЗГД по правовому и корпоративному управлению — 33,33%;
Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности, %	Рассчитывается как отношение своевременно выполненных мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности к общему количеству мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности	ЗГД по безопасности — 50%
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации и поддержание листинга акций, вып/не вып	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из двух составляющих — обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций	ЗГД по правовому и корпоративному управлению — 33,33%
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме, %	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	Генеральный директор — 20%
Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, вып/не вып	При расчете показателя учитывается наличие немодифицированного или модифицированного аудиторского заключения (мнение с оговоркой, отрицательное мнение, отказ от выражения мнения) о достоверности показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества	Главный бухгалтер — начальник ДБНУиО — 100%

* За 2023 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Урал»

** Минимальное и предельное значения КПЭ «Уровень потерь электроэнергии» не устанавливаются⁴

Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год*	Оценка достижения/причины отклонения	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
Понижающий показатель	0	0	0	0	Выполнен	100%	0	0
Повышающий показатель	98,0	88,2	98,0	100,3	Выполнен	102%	98,0	98,0
Повышающий показатель	6,0	5,4	6,0	33,7	Выполнен	562%	11,0	16,0
Понижающий показатель	6,5	7,1	6,5	6,0	Выполнен	107%	6,5	6,5
Понижающий показатель	1,1	1,2	1,1	1,0	Выполнен	105%	1,1	1,1
Понижающий показатель	5 694 171	6 263 588	5 694 171	957 346	Выполнен	183%	3 304 385	850 186
Повышающий показатель	75,0	67,5	75,0	75,8	Выполнен	101%	84,3	88,9
Понижающий показатель	854 489,0	939 937,9	854 489,0	493 675,0	Выполнен	142%	562 264,3	465 643,8
Повышающий показатель	Значение кредитного рейтинга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже			ruAA+	Выполнен	100%	Значение кредитного рейтинга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже	
	ruAA+	ruAA	ruAAA				ruAA+	ruAA+
Повышающий показатель	100,0	90,0	100,0	100,0	Выполнен	100%	100,0	100,0
Повышающий показатель	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	100%	Выполнен	Выполнен
Повышающий показатель	54,0	48,6	54,0	71,7	Выполнен	133%	56,0	60,0
Понижающий показатель	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	100%	Выполнен	Выполнен